

# 3つのフレームワークでつくるチーム支援



R6.7.16

障がい児成長支援協会セミナー

右のQRコードから  
左のページの表示を  
お願いします。



合同会社サンクスシェア  
代表社員・相談支援専門員 田中 さとる



子どもを支援するチームが育っていないと・・・

- ・連携がうまくいかず支援にミスが起きる
- ・必要な情報が共有されずに対応が遅れる
- ・適切な役割分担がされずに一部の人に仕事が偏る
- ・職員に結束感がなくチームとして生産性があがらない
- ・人間関係が悪化しスタッフ感がぎくしゃくする

子どもを支援するチームが育つと！

- ・連携により支援上のミスが少なくなる
- ・仕事に対するモチベーションが向上し仕事にやる気が出る
- ・個人に応じた役割分担により仕事の効率性が向上する
- ・職員に結束感が生まれ新たな取り組みの提案が増える
- ・人間関係が良好で職場での雰囲気が明るく楽しい
- ・よい職場が醸成され離職者が少なくなる

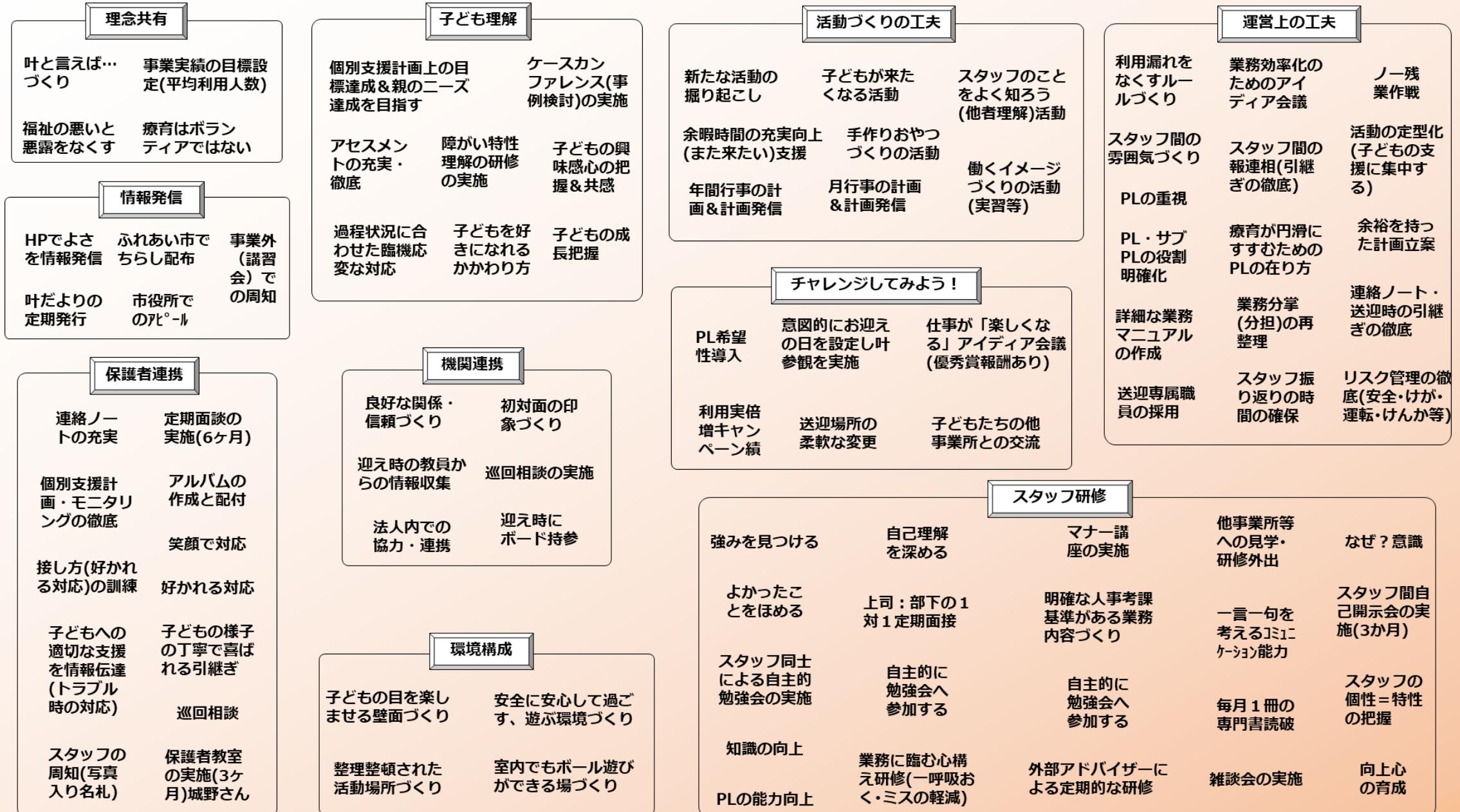
## よりよいチームを作る3つのフレーム

- ① 目標を共有する
- ② 相互コミュニケーションを活発にする
- ③ 自分と他者を知る

# ① 目標を共有する



# ① 目標を共有する



## ① 目標を共有する

### 『目標設定の手法』

目標設定の手法	SMARTの法則
Specific	具体的であること
Measurable	測定可能であること
Achievable	到達可能であること
Result-based	成果に基づいていること
Time-Line	期限が明確になっていること

## ① 目標を共有する

## 目標設定を支援するスタンス

①	考え方を否定せず、どんな考えでも「そう考えているんだね」と受け止める。
②	相手の強み、長所、能力を引き出すよう良い面に目を向ける。
③	行動の結果も大切だが、学びの種となる過程も重視する。
④	成功しても失敗してもその要因を確認し大事な体験にする
⑤	他の人と比較するのではなく、本人自身の変容を認めて伝える。

# ① 目標を共有する

「ありがとうを分かち合う」サンクスシェアの行動目標です



人は、誰かに認められることによってその存在価値が生まれます。

逆に、誰にも認められることなく生きていくことはできないでしょう。

「ありがとう」が人を育てる！

この理念を柱に、障がい福祉サービスに携わるすべての人の成長に寄与したいと思ふ



The screenshot shows the website's header with the title 'グローアップ学習会' (Growth-up Learning Meeting) and a subtext about stimulating children's无限可能性 (infinite possibilities). Below the header, there are several sections: 'トップページ' (Top Page), '会社概要' (Company Overview), '企業理念' (Corporate Philosophy), '事業内容' (Business Content), '地域社会貢献事業' (Community Contribution Business), 'イベント報告' (Event Report), and 'よくある質問' (Frequently Asked Questions). A main article titled '「ありがとうを分かち合う」サンクスシェアの行動目標です' (Action Goals of 'Sharing Thank You') is displayed, along with a sidebar containing links to various sections like '相談支援事業' (Consultation Support Business) and 'SNS'.

# ① 目標を共有する

## 相談支援専門員としての社内目標共有

コンピテンシー項目	着眼点
素直さ	<ul style="list-style-type: none"> <li>①状況によらず相手を見て「対話」をしている</li> <li>②相手の意見や考えを深堀する質問をしている</li> <li>③質問や結論が一方的でなく、相手に考える時間を与えている</li> <li>④仕事の進め方や自分の考え方の目的を相手に伝えている</li> <li>⑤相手を向き、目を見て傾聴の姿勢が出来ている</li> </ul>
思いやり	<ul style="list-style-type: none"> <li>①相手の理解度を確かめる確認をしている</li> <li>②要点を明確にし、無駄な情報を省いている</li> <li>③相手が質問しやすい雰囲気を作り、疑問点を解消している</li> <li>④目的を伝え、その理解が出来ているか確認している</li> <li>⑤分かりやすい言葉、スピードなど相手の立場になって考えている</li> </ul>
専門知識・革新技術の習得	<ul style="list-style-type: none"> <li>①ご利用者の希望や意向、意思を尊重したご本人主体の計画書を作成している</li> <li>②福祉サービスの制度や内容を理解し説明できる</li> <li>③サービスや制度、その他関連する事項について分からることは即座に調べ理解を深めている</li> <li>④利用者の生活状況、障害特性に合わせたサービスの提案、また必要性が説明できる</li> </ul>
思考持久力	<ul style="list-style-type: none"> <li>①モニタリングでサービスをうまく利用出来ているか状況を把握している</li> <li>②前回までの内容も踏まえ継続的なモニタリングになっており、目標達成に向け次の課題が明確にしている</li> <li>③目先のことだけでなく、目指している目標や将来像を見据え、常に最善を考えている</li> <li>④利用者の状況を理解し、希望する生活の実現に向け一緒に考えて伴走し続けている</li> </ul>

サンクスシェア  
作成中



## ② 相互コミュニケーションを活発にする



## ② 相互コミュニケーションを活発にする

### フォロワーシップとは

- ・フォロワーシップとは、企業組織においてリーダーを補佐するフォロワー（部下やメンバーなど）が、リーダーに対して**自立的支援**を行うことです。

【組織が出す結果に対する影響力】

リーダー

フォロワー

「リーダー」1～2割 < 「フォロワー」8～9割

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

### リーダーとフォロワーのマッチングの重要性

相手の状況に合わせた指導育成(状況対応アプローチ)



#### ■ 人の状況の推移

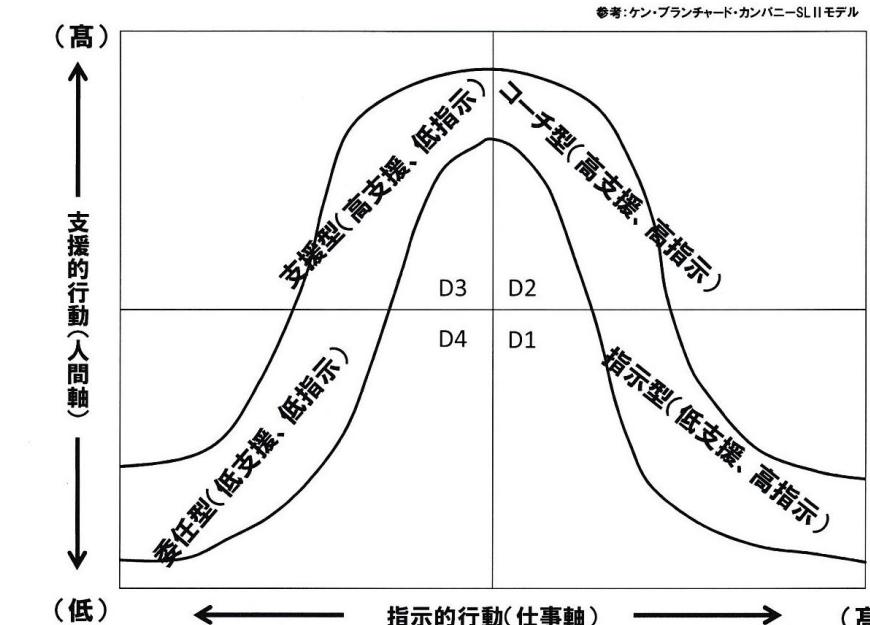
ステージ	4	3	2	1
ネーミング	自立した達成者	能力はありながら自信を欠く貢献者	期待外れ(自分)に遭遇した学習者	意欲満々な初心者
状況	能力:高	能力:中・高	能力:低・中	能力:低
	意欲:高	意欲:変動(自信欠)	意欲:低	意欲:高
イメージ	こぶ急斜面	パラレル	ボーゲン	初めてのスキー
	入社7年目以降	入社1~3年	入社半年	入社直後
ニーズ	任せて	支えて	助けて	教えて
サポート	委任型	支援型	コーチ型	指示型

### リーダーの立場から

相手の状況に合わせた指導育成(状況対応アプローチ):指導育成の変化



#### ■ サポート内容の移り変わり



## ② 相互コミュニケーションを活発にする

姿勢

聴く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

### 【ポイント】

- ・ あいづち
- ・ カウンセリングの技法
  - 1.傾聴      2.沈黙      3.うなずき      4.あいづち
  - 5.繰り返し      6.承認      7.保証      8.要約
  - 9.質問      10.助言      11.明確化      12.解釈
  - 13.自己開示

よい人間関係のひとつの目指すゴール 「人から相談される」



## ② 相互コミュニケーションを活発にする

姿勢

聞く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

### 【ポイント】

- 正しい敬語（上下関係）

尊敬語・謙譲語・丁寧語

- ノンバーバル

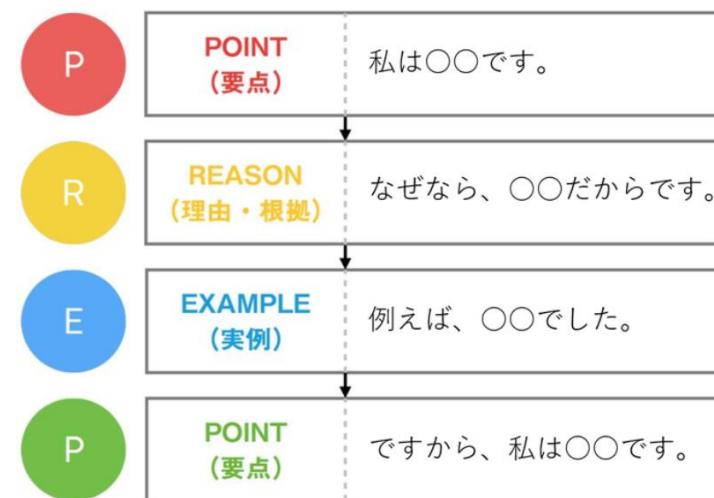
スピード・トーン・大きさ

言葉遣い・組み立て・タイミング）

- 説明

PREP法・マジックナンバー3法

### 「PREP(プレップ)法」を活用しよう！！



すべて相手に『伝わった』か？で決まる」（相手の期待値を知る）

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

姿勢

聞く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

### 【指示を受ける際のポイント】

- ・ 確認すること

① 仕事の目的      ② ゴール      ③ 質      ④ 優先順位

- ・ 原則指示を断らない 「どうやったらやることができる」かを考える

※ 断る際は、「代案」を示してから

自分の次のアクションを必ず確認して終える



## ② 相互コミュニケーションを活発にする

姿勢

聞く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

### 【報告の目的】

① リスクの軽減

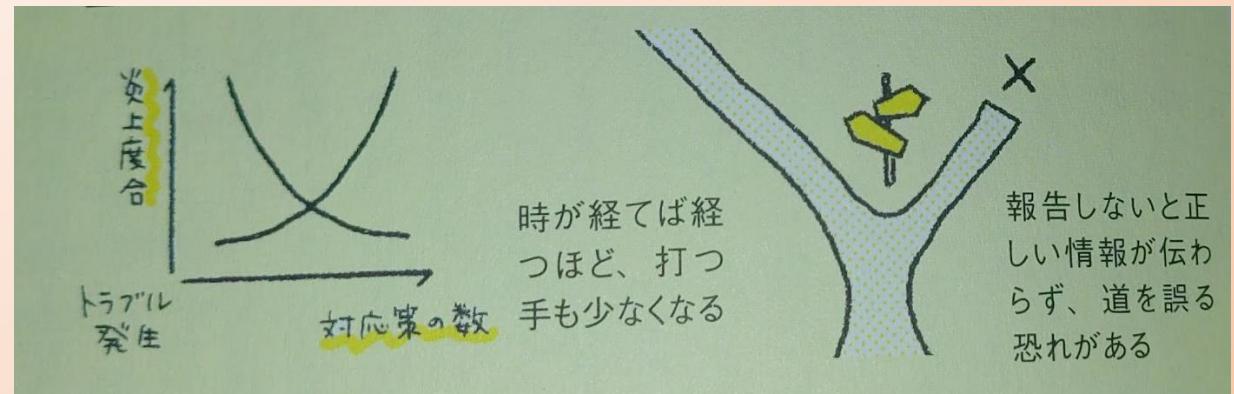
② 営業実績の向上

### 【報告のタイミング】

- ・ 終了時
- ・ 途中経過
- ・ 変更時
- ・ ミスやトラブル発生時

### 【報告のポイント】

- ・ 5W1H
- ・ 判断がつかないときは報告を！



相手次第で報告の終了が決定する！

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

### 【報連相をするとき】

1	<b>報告するタイミングは適切か</b> 報告したい相手の状況を見て、報告内容の重要度と相手の繁忙度を見極めた上で、適切なタイミングで報告します。「今、お時間よろしいでしょうか?」など、相手が話を聞ける状況か確認してから本題に入りましょう。	
2	<b>ミスやトラブルをすぐに報告しているか</b> 自分の起こしたミスやトラブルに関わる内容は、急いで対策をとる必要があるため、すぐに報告します。ミスは言いにくいからとためらうのはNGです。自己判断するより、経験に長けた人に報告して共に解決を目指すほうが、的確に問題に対処できます。	
3	<b>報告する相手・順番は適切か</b> プロジェクトが部署をまたがるときは、誰にどの順番で報告すべきか選びましょう。部署内で情報共有した後に他部署に伝える等の段取りや、関係者全員に必要な内容を伝えることも重要です。判断に迷ったら、まずは指示を出した上司に直接報告します。	
4	<b>進捗の報告ができているか</b> 仕事の結果だけでなく、進捗状況を適切なタイミングでこまめに報告することが大切です。「変化がない」と報告することも、次の対応を考える上で重要なケースもあります。進捗状況がわかれば、関係者が安心して仕事を進めることができます。	
5	<b>疑問や心配事は自分で抱えず相談しているか</b> 仕事上の心配事や疑問に感じることは抱え込みます、上司や先輩に相談することも大切です。不安を抱えたままにしておくと、仕事の効率が低下します。不安・疑問を共有することで、部署やチームの課題解決や、業務効率化につながることもあります。	
6	<b>結論から先に伝えているか</b> 報告や連絡をするときは、結論から伝えます。経緯などを先に伝えると、報告を受ける側はどんな種類の報連相なのかわからず、混乱します。結論を伝えた上で、内容に応じて途中経過や詳細の説明を行えるように、情報を整理しておきましょう。	
7	<b>事実と私見・憶測は分けているか</b> 事実と個人的な考えを明確に分けて報告すると、混乱を招きます。あいまいな言い方はせず、まずは事実だけを報告することが大切です。私見を言う場合は「これは私の考えですが」と伝え、事実との違いをはっきりさせましょう。	
8	<b>口頭or文書、効果的に伝わる手段を使っているか</b> 報連相は、必ずしも口頭で行わなくてもかまいません。データや図を添えて伝えたり、文書で伝えたりしたほうがわかりやすい場合もあります。口頭で話す時間がとれないといった受け手の状況や、報告の内容によって、伝え方を工夫することも大切です。	

### 【報連相を受けるとき】

働き方改革ラボより

1	<b>報連相の重要性を理解できているか</b> 報連相を効果的に行う上では、報連相を受ける側やマネジメント層がその重要性を理解していることが大前提です。報連相が、組織のコミュニケーション活性化や業務効率の向上に大きく影響することを認識しておきましょう。	
2	<b>報連相の重要性が周知されているか</b> メンバーの間にも、報連相を重視する文化を浸透させましょう。「問題は自分で解決しなければいけない」という意識がある職場は要注意です。仕事はチームで行い、上司やメンバーの力を借りて進めるという風土を作つておくことが重要です。	
3	<b>上司から部下へ積極的にコミュニケーションをとっているか</b> 普段から上司が部下と雑談や困りごとの相談などのコミュニケーションをとつていれば、部下はミスやトラブルも素直に報告・相談しやすくなります。問題を一緒に解決していく姿勢を普段から示すことも報連相をしやすい職場作りに役立ちます。	
4	<b>伝えることに不安や恐怖を感じさせていないか</b> 上司に話しかけにくい、ミスは責められるといった空気があると、部下は報連相に不安を感じます。部下が話しかけることをためらう高圧的な態度や、報告に対して感情的に反応するクセなど、部下を委縮させる行動をしていたらすぐにやめましょう。	
5	<b>部下の話を途中で遮っていないか</b> 部下やメンバーの話を最後まで聞く上司の姿勢が、報連相の活性化には欠かせません。話を途中で遮ると、相手に威圧感を与えてしまい、部下が報連相をためらう原因となります。リーダー層は、話を聞くときの態度を改めて見直しましょう。	
6	<b>報告へのポジティブな感情や感謝を伝えているか</b> 良い報告や成果には、褒めたり喜びの気持ちを伝えたりしましょう。報連相へのポジティブな反応がモチベーションアップやこまめな報告につながります。報告への感謝の言葉も大切です。ミスも「報告してよかった」と感じ、報連相が活性化します。	
7	<b>相談者の気持ちを受け止めているか</b> 特に相談を受けたときは、相手の気持ちに寄り添うことが重要です。相談者の気持ちを受け止めることで、適切なアドバイスができます。部下は、自分自身の気付きや成長につながる役立つアドバイスが得られるため、次も相談したいと感じます。	
8	<b>報連相の仕方にについてフィードバックしているか</b> 報連相の仕方が適切であったか、相手にフィードバックしましょう。報告の方法や内容が良かったときは、その旨を伝えます。改善点はアドバイスして、次回の報連相に活かしてもらうことで、組織の報連相の質を上げていくことができます。	



## ② 相互コミュニケーションを活発にする

姿勢

聞く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

### 【ストローク】

	肉体的なもの	心理的なもの	言葉によるもの
肯定的 (快)	<ul style="list-style-type: none"><li>・肌のふれあい</li><li>・なでる</li><li>・さする</li><li>・抱擁する</li><li>・握手する</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・心のふれあい</li><li>・ほほえむ</li><li>・うなづく</li><li>・相手の言葉に耳を傾ける</li><li>・受容や共感</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・ほめる</li><li>・なぐさめる</li><li>・勵ます</li><li>・語りかける</li><li>・挨拶をする</li></ul>
否定的 (不快)	<ul style="list-style-type: none"><li>・たたく</li><li>・なぐる</li><li>・ける</li><li>・つねる</li><li>・その他の暴力行為</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・返事をしない</li><li>・にらみつける</li><li>・あざわらう</li><li>・無視をする</li><li>・信頼しない</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・叱る</li><li>・悪口を言う</li><li>・非難する</li><li>・責める</li><li>・皮肉を言う</li></ul>

### 【視点】

ビジブル → インビジブル

(属性 → 価値観)

### 【Level】

- I 相手から
- II 観察して
- III しかけて

杉田 (1985)「交流分析」日本文化科学社 90p.

白井ら (1981)「死と闘う人々に学ぶ」医学書院 38p から一部改変して図示

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

時間管理

守秘義務

業務効率

人間関係

接客接遇

思考力

質問力

資料力

会議力

発信力

### 【対等な関係を築く交渉術】

#### 【守るべき 3つのルール】

- ・ マインドセット  
から始める
- ・ 事前に相手の情報を  
を集める
- ・ 互いの「利害」に  
注目する

#### 【覚えておくべき 5つのセオリー】

“人はコストをかけたものを選ぶ”

(サンクコスト理論)

“人はあたえてくれる人を選ぶ”

(返報性の原理)

“人はリスクをコントロールしてくれる人を選ぶ”

(プロスペクト理論)

“人はモヤモヤを解消してくれる人を選ぶ”

(認知的不協和理論)

“人はやる気を引き出してくれる人を選ぶ”

(モチベーション理論)



## ② 相互コミュニケーションを活発にする

### 報連相の発展



【事実】  
空が  
曇ってる

空をつけた

【解釈】  
雨が降り  
そうだ

雨を考える

【行動】  
傘を持って  
いこう

傘を考える

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

報連相の発展

### 「空」「雨」「傘」の具体例 その1

現状



【事実】  
空が  
曇つてゐる

自由遊び時間。自由時間の終わりまでには、あと15分。

A児が楽しくジグソーパズルを使って遊んでいる。

本人の排泄記録表を見ると、トイレに行ってから25分経過していることがわかった。

(A児は、30分経過すると膀胱の障がいのため、尿失禁する可能性がある)

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

報連相の発展

### 「空」「雨」「傘」の具体例 その1

影響  
課題



【解釈】  
雨が降り  
そうだ

このまま時間が経過すると  
遊びに夢中になっているA児は、  
失禁して下着などを汚す  
かもしれない・・・

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

報連相の発展

### 「空」「雨」「傘」の具体例 その1



【行動】  
傘を持って  
いこう

5分にセットしたキッチンタイマーを持参してきて、

本人に提示し、  
「このタイマーの音が鳴ったらトイレに行こうね。」  
と声掛けをする。

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

報連相の発展

### 「空」「雨」「傘」の具体例 その2

現状

空



【事実】  
空が  
曇つてゐる

自由遊び時間。

A児とB児が、レゴブロックが広げられている場所で、互いに一人遊びを始めた。

(この二人は、これまで何度もおもちゃの取り合いにより、お互いが暴力をふるうことを繰り返してきている)

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

報連相の発展

### 「空」「雨」「傘」の具体例 その2

影響  
課題



【解釈】  
雨が降り  
そうだ

このまま放っておくと、  
やがて、  
どちらからともなく、  
レゴブロックの取り合いになり、  
お互いが相手をたたくなどの行動に発展する  
かもしれない・・・

## ② 相互コミュニケーションを活発にする

報連相の発展

### 「空」「雨」「傘」の具体例 その2

打ち  
手



【行動】  
傘を持って  
いこう

さりげなく、  
A児とB児のどちらにもかかわることができる位  
置に移動して座り、  
もし二人の間になんらかのトラブルが発生しても  
すぐに対応できる準備をしておく。

### ③ 自分と他者を知る



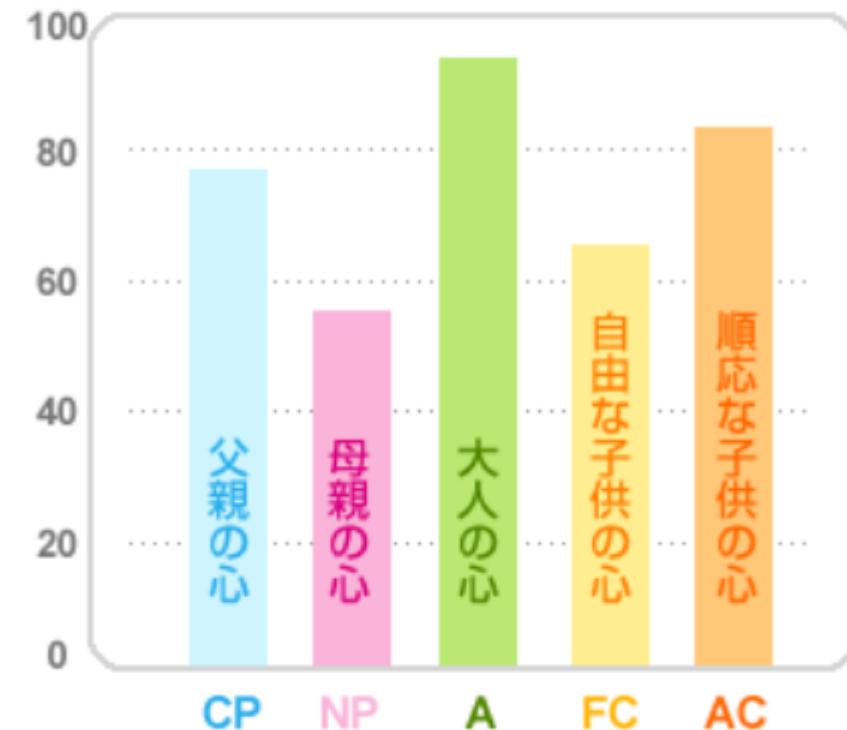
### ③ 自分と他者を知る

#### 交流分析とは

自己分析の方法の一つ。一人の人間の中に、親の自我（P）・大人の自我（A）・子供の自我（C）の3つの自我（人格）が存在し、行動や思考の際に一つ一つの人格が出現すると考え、この3つの自我の質と量を分析する（構造分析）。次に、3つの自我のかかわり合い（交流）を分析する。自分を知ることにより、ストレスに対応し、自分をコントロールするという考え方根底にある。

### エゴグラムとは？

「エゴグラム」とは、アメリカの心理学者J.M.デュセイが開発した性格分析法で、世界中で広範囲な分野に用いられ高い評価を得ている心理学手法です。人の心を右図のような5つの領域に分類してグラフにしたもののが一般的です。グラフについては、どの型が優れているとか逆に悪いとかいうものではありません。人間関係を自分の内面的な性格の癖から理解することは、自分自身の成長に役立つものです。多くのエゴグラムを解析した結果、ある種の共通した性格や生き方が見られることもわかっています。

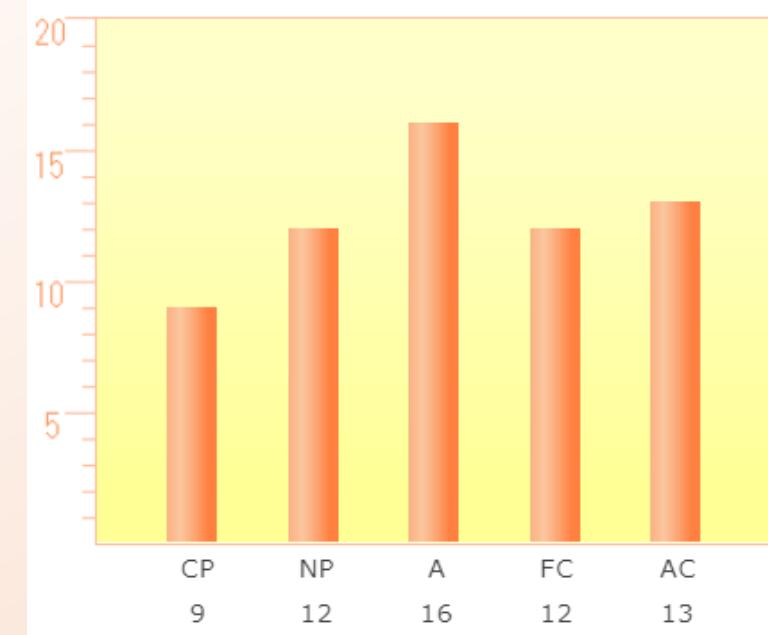


### ③ 自分と他者を知る

## エゴグラムを測定してみよう

まず10個

	はい	いいえ	どちら でもな い
相手の間違いを指摘できる方だ	●	●	●
思いやりがある方だ	●	●	●
何についても、何が中心問題か考える	●	●	●
してみたいことが沢山ある	●	●	●
人の気持ちが気になり合わせてしまう	●	●	●
時間を守らないのは嫌だ	●	●	●
自分は褒め上手だと思う	●	●	●
物事を分析して、事実に基づいて考える	●	●	●
気分転換が上手いです	●	●	●
人前に出るより後ろに引っ込んでしまう	●	●	●



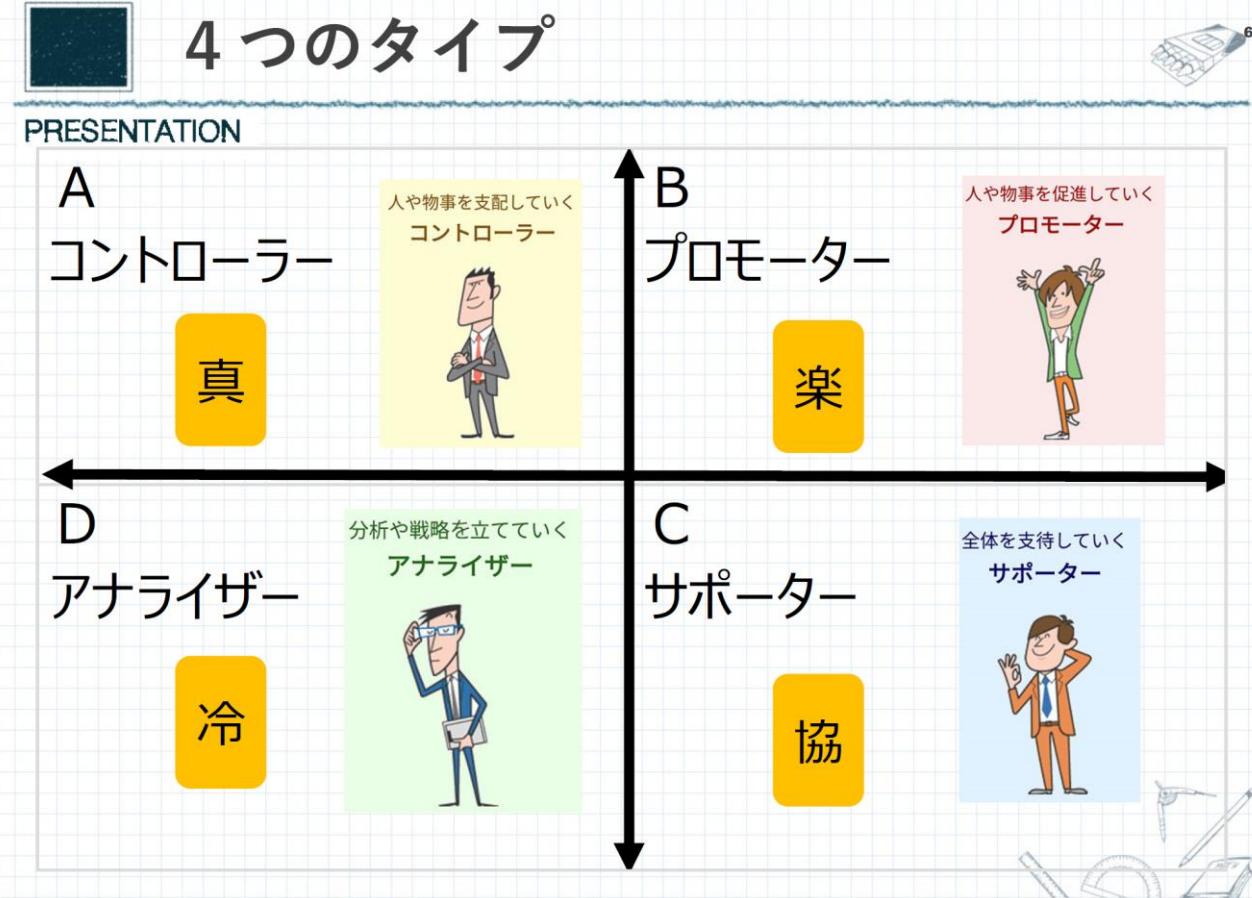
CP:厳しさ  
NP:優しさ  
A :論理的  
FC:自由奔放な心  
AC:順応的な心

※高ければ良い、低ければ悪いというわけではなく、それぞれに長所、短所があります。

自分のタイプをよく知つ  
た上で、他者と接する。

### ③ 自分と他者を知る

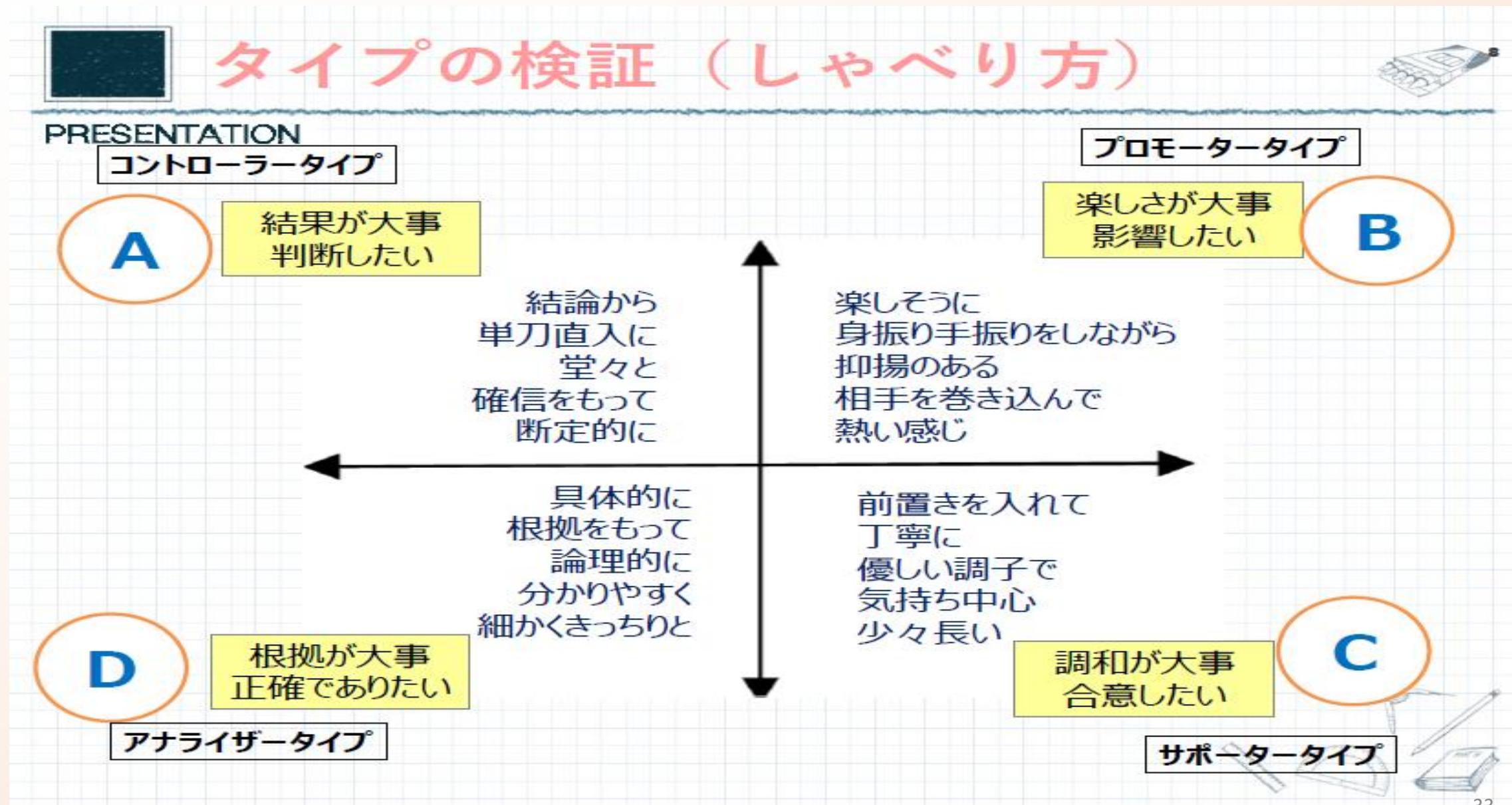
自分のタイプをよく知った上で、  
他者と接する。



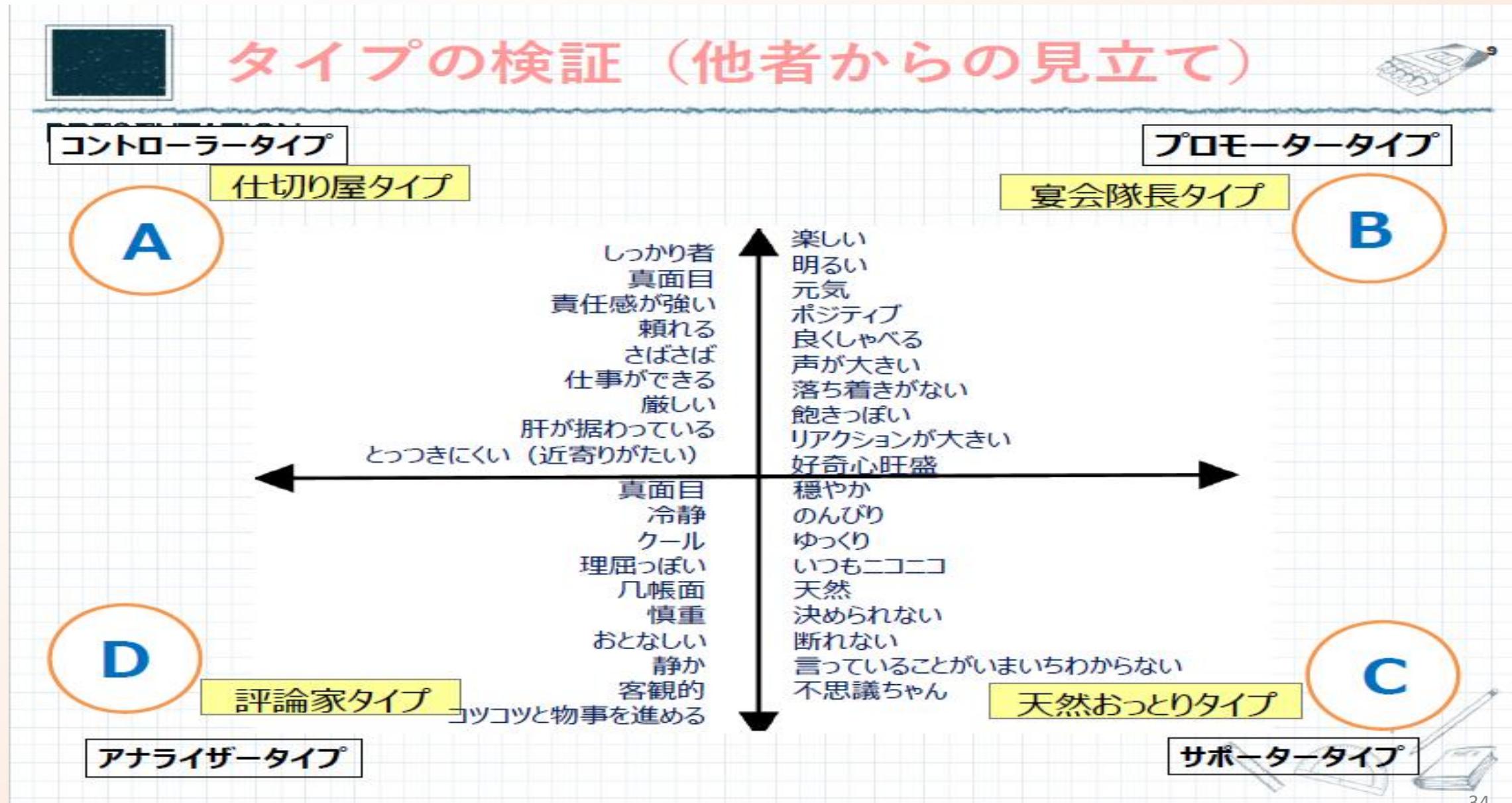
以下の20問の質問について、あてはまる『数字』を網掛けの枠に記入してください。  
【1 = よくあてはまる 2 = あてはまる 3 = あまりあてはまらない 4 = あてはまらない】

自己主張することが下手だと思う			
常に未来に対して情熱をもっているほうだ			
他人のためにしたことを感謝されないと悔しく思うことがよくある			
嫌なことは、嫌とはっきり言える			
人にはなかなか気を許さない			
ひとから楽しいとよく言われる			
短い時間にできるだけ多くのことをしようとする			
失敗しても立ち直りが早い			
ひとからものを頼まれるとなかなかノーと言えない			
たくさんの情報を検討してから決断をくだす			
人の話を聞くことよりも自分が話していることが多い			
どちらかというと人見知りするほうだ			
自分と他人をよく比較する			
変化に強く適応力がある			
何事も自分の感情を表現することが苦手だ			
相手の好き嫌いに関わらず、ひとの世話をしてしまうほうだ			
自分が思ったことはストレートに言う			
仕事の出来栄えについて人から認められたい			
競争心が強い			
何事でも完全にしないと気がすまない			
① 小合計			
② 11 12 12 13			
合計（②から①を引いて、右枠に記入してください）マイナス（-）になることもあります。			
A B C D			

### ③ 自分と他者を知る



### ③ 自分と他者を知る



### ③ 自分と他者を知る



## 関わり方のポイント



PRESENTATION

A

- ①単刀直入
- ②正しい事が大事、結果主義
- ③少々高圧的な関与
- ④短め回答が好き、長話は嫌い



- ①褒めるよりは承認を
- ②話は短め、端的に
- ③難しい質問にもひるまない姿勢
- ④結果と根拠が大切

- ①世間話から入り、終わらない
- ②擬音が多い、創造性が豊か
- ③明るい雰囲気
- ④フレンドリーな第一印象



- ①話をする、盛り上げる
- ②相手を褒める（質より量）
- ③未来の話をする
- ④表現（表情）豊かに対応する

B

- ①世間話をしない
- ②あまり目線を合わせない
- ③会話は坦々と（自分の世界あり）
- ④褒められなくてもいい、反応少ない



- ①予定を重視、急な変更に注意
- ②理論的に詳細に説明する
- ③最後に質問の時間をとる
- ④無駄に褒めない

- ①労いの言葉（寄り添い重視）
- ②ゆっくり穏やか、話を聴く、あわせる
- ③プロセス重視
- ④我慢強いがバーンアウトしやすい



- ①安心、安全、安定、継続
- ②感謝、労いの言葉をかける
- ③表現（表情）豊かに対応する
- ④不用意に急がせない

C



14

35

### ③ 自分と他者を知る

## 自他の資格・学び + スキル（得意＆苦手）

### 個人別技能・経験記録（有資格）

#### 個人別技能・経験記録①（業務経歴）

承  
審  
作  
/ / / / /

フリガナ	タナカサトル	社員番号	なし	連絡先	自宅TEL		入社日	2016年4月4日
氏名	田中 聰			性別	男	携帯TEL		
生年月日				連絡先	E-mail		退社	日

業務経歴 ※例：民間研修等の終了証・社内評価テスト受験及び結果

区分	登録	業務			結果	有効性の有無		
		年月日	業務名	担当役職				
生年月日	2016年4月4日	相談支援事業所サンクスシェア	相談支援専門員					

### 有資格

区分	登録	登録日	番号	年月日	業務名	担当役職	結果	有効性の有無
社内	資格名（相談支援専門員実務経験関連資格）			2021年12月13日	保育士資格取得		取得	あり
社外	小学校教員免許	2008年12月26日	平20小二種第0028号	2022年5月2日	令和3年度第1回相談支援マニュアル等理解度テスト		合格	あり
	中学校教諭専修免許	2008年12月26日	平20中専修第0016号	2022年5月7日	令和4年度第1回相談支援マニュアル等理解度テスト		合格	あり
	高等学校教諭専修免許	2008年12月26日	平20高専修第0038号	2022年5月7日	相談支援勉強会（事業所内）			
	入社日	2016年4月4日		2022年5月13日	フロントライン相談研修			
	相談支援従事者現任研修終了証	2016年12月6日	第162031号	2022年6月9日	計画案検討会議（事業所内研修）			
	強度行動障害支援者養成研修	2019年3月26日	第3738号					
	精神障がい者支援の障がい特性と支援方法を学ぶ研修終了証	2021年3月14日	2020-056	2022年6月10日	相談支援勉強会			
	相談支援従事者現任研修修了証書	2021年10月25日	第211062号	2022年6月21日	東区基幹相談部会			
	サービス管理責任者更新研修終了証	2021年10月26日	第福サ2021SU07012号	2022年6月24日	コミュニケーション研修（外部講師）			
	保育士資格取得	2021年12月13日						



## 【その他 共同作業を企画する】

- ① イベントの企画と運営
- ② 自主的自発的職員研修
- ③ 共働作業を企画する